



CYBERRÉSILIENCE

METTRE EN PLACE SON **BOUCLIER NUMÉRIQUE**
AVEC NOTRE SOLUTION DE **REPRISE D'ACTIVITÉ**

EN PARTENARIAT AVEC **vmware**[®]
by **Broadcom**



VOS EXPERTS DU JOUR



DAVID PIROCCHI
DIRECTEUR **TECHNIQUE**
KOESIO CORPORATE IT



JEAN-PHILIPPE LASSERRE
RESPONSABLE **AVANT-VENTE**
KOESIO CORPORATE IT



MARC BOURGEOIS
SR **CLOUD PROVIDER MANAGER**
VMWARE



GILLES HEDREUX
CLOUD **SERVICE PROVIDER**
VMWARE



SOMMAIRE

DISASTER RECOVERY : QUELS **ENJEUX** EN 2024

LA **SOLUTION** KOESIO CORPORATE IT

RETOUR D'EXPÉRIENCE : **CAS CLIENT**

LE MOT DE **VMWARE**

Terminologie

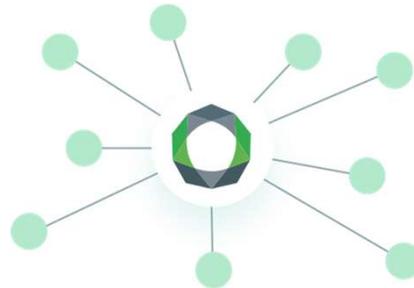
- **ANSSI** : Agence nationale de la sécurité des systèmes d'informations - Instance Française de la Sécurité du Numérique.
- **Cybercriminalité** : désigne l'ensemble des moyens, et/ou des comportements d'attaques, et/ou de menaces, appliqués au domaine du numérique.
- **BKP** : Backup, solution de sauvegarde des données
- **DRP** : Disaster Recovery Plan, Solution permettant de palier à une perte de l'environnement de production et BCP.
- **Iso27001 à 27005** : Normes ISO dédiées à la sécurité du numérique permettant notamment de mettre en œuvre un SMSI (ISO27001 système de management de la sécurité informatique) , et de suivre des processus réguliers d'audit des SI.
- **IT** : Information Technology, désigne les solutions déployées dans le périmètre des technologies de l'information.
- **RPO** : (Recovery Point Objective) désigne la durée maximale d'enregistrement des données qu'il est acceptable de perdre lors d'une avarie. Cette durée varie de zéro à quelques heures.
- **RTO** : (Recovery Time Objective) spécifie le délai maximum toléré avant de reprendre son activité. Ce délai varie de zéro seconde à plusieurs heures.
- **ROI** : Return on Investment, retour sur investissement
- **IaaS** : Infrastructure as a service, désigne le principe de disposer de serveurs virtuels/physiques hébergés en cloud public/privé.
- **SaaS** : Software/Storage as a service, désigne le principe de disposer d'applications ou de volumes disques hébergés en cloud public.
- **DRaaS** : Disaster Recovery as a Service, est une stratégie visant à protéger l'entreprise en cas d'interruption de son activité
- **BaaS** : Backup as a Service, est une solution managée d'externalisation de la sauvegarde des données.
- **PCA** : Plan de continuité d'activité (pour toutes activités confondues de l'entreprise).
- **PCAI** : Plan de continuité d'activité restreint au domaine informatique.
- **PRA** : Plan de reprise d'activité (pour toutes activités confondues ou spécifiques de l'entreprise).
- **PRAI** : Plan de reprise d'activité restreint au domaine informatique.
- **PSI** : Plan de secours informatique.

DISASTER RECOVERY / ENJEUX

DISASTER RECOVERY | CONTEXTE

RISQUES ET MENACES

DÉVELOPPEMENT DES **USAGES** = ÉCOSYSTÈME DE + EN + OUVERT



NORMES DE CONFORMITÉ ET RÉGLEMENTATIONS

DÉPENDANCE CROISSANTE À L'INFORMATIQUE

DÉPENDANCE DU SI/IT SUR LES FLUX MÉTIERS

23% V.A. (GARTNER FR 2022 – PME <250)

DATA = INFORMATION CENTRALE AUX **MÉTIERS**

COMPLEXITÉ TECHNOLOGIQUE

DISASTER RECOVERY | OBJECTIFS

MINIMISER LE
TEMPS D'ARRÊT

PROTÉGER LES
DONNÉES
CRITIQUES

MAINTENIR LA
CONFIANCE DES
CLIENTS

GARANTIR LA
CONTINUITÉ DES
OPÉRATIONS

RÉDUIRE LES
PERTES
FINANCIÈRES

RÉTABLIR LA
PRODUCTIVITÉ

ÉVALUER ET
AMÉLIORER
CONTINUELLEME
NT

DISASTER RECOVERY | QUELQUES CHIFFRES

3 STATISTIQUES (Ilcbuddy oct. 2023)

- **43 %** des entreprises ne reprennent jamais leur activité après un événement majeur de perte de données
- **93 %** des entreprises qui n'ont pas pu récupérer leurs données dans les dix jours suivant le drame ont dû déclarer faillite dans l'année
- **96 %** des entreprises qui disposent d'une solution de reprise après sinistre sont en mesure de reprendre complètement leurs activités après une perte de données catastrophique

STATISTIQUES CYBERCRIMINALITÉ

- #1 E.U. ; #2 Chine ; **#3 Cybercriminalité** (devant les marchés de la drogue et du sexe cumulés)
- 10,5 \$Billion (Prévisionnel 2025 +40% Vs 2021)

DISASTER RECOVERY | RANSONaaS - UN ÉCOSYSTÈME QUI S'EST PROFESSIONNALISÉ

ANALYSE DE LA RENTABILITÉ DU CYBERCRIME – CAMPAGNE D'ATTAQUE SUR 20 CIBLES

COÛTS

1 – Constitution de l'infrastructure d'attaque
 / Hébergement sécurisé
 ~900 \$
 / VPN (anonymat)
 ~120 \$
 / 20 accès piratés à des entreprises
 60 000 \$

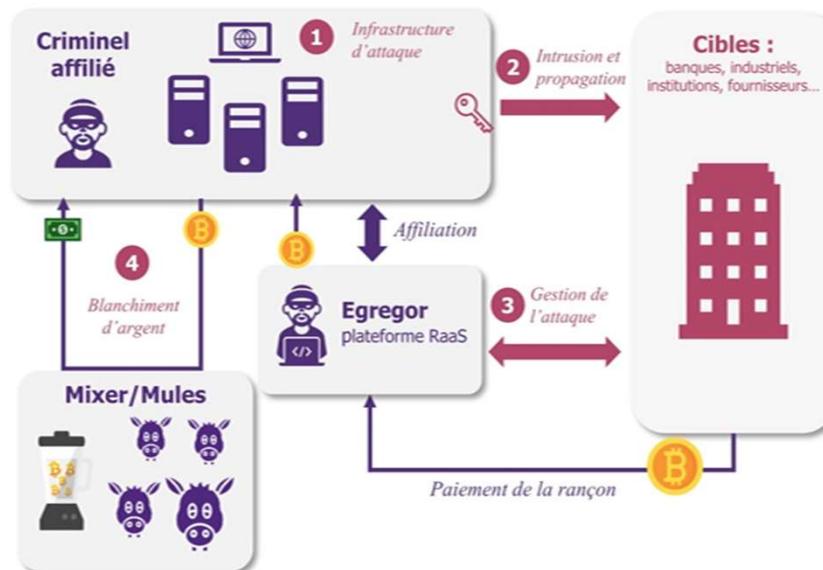
2 – Intrusion dans les systèmes et propagation
 / Ressources humaines* et outils de propagation (type Cobalt Strike)

3 – Gestion de l'attaque
 / Ressources humaines* et commission pour le RaaS
 30 % des gains

4 – Blanchiment d'argent
 / Anonymat des Bitcoins
 0.5 % des gains
 / Blanchiment et conversion en monnaie réelle
 50 % des gains

***Ressources humaines**
 3 x 3 mois (500 \$/j)
 90 000 \$

Coût total
151 020 \$



GAINS

Cibles piratées
20

Rançons demandées entre
1.5 M\$ et 2.5 M\$

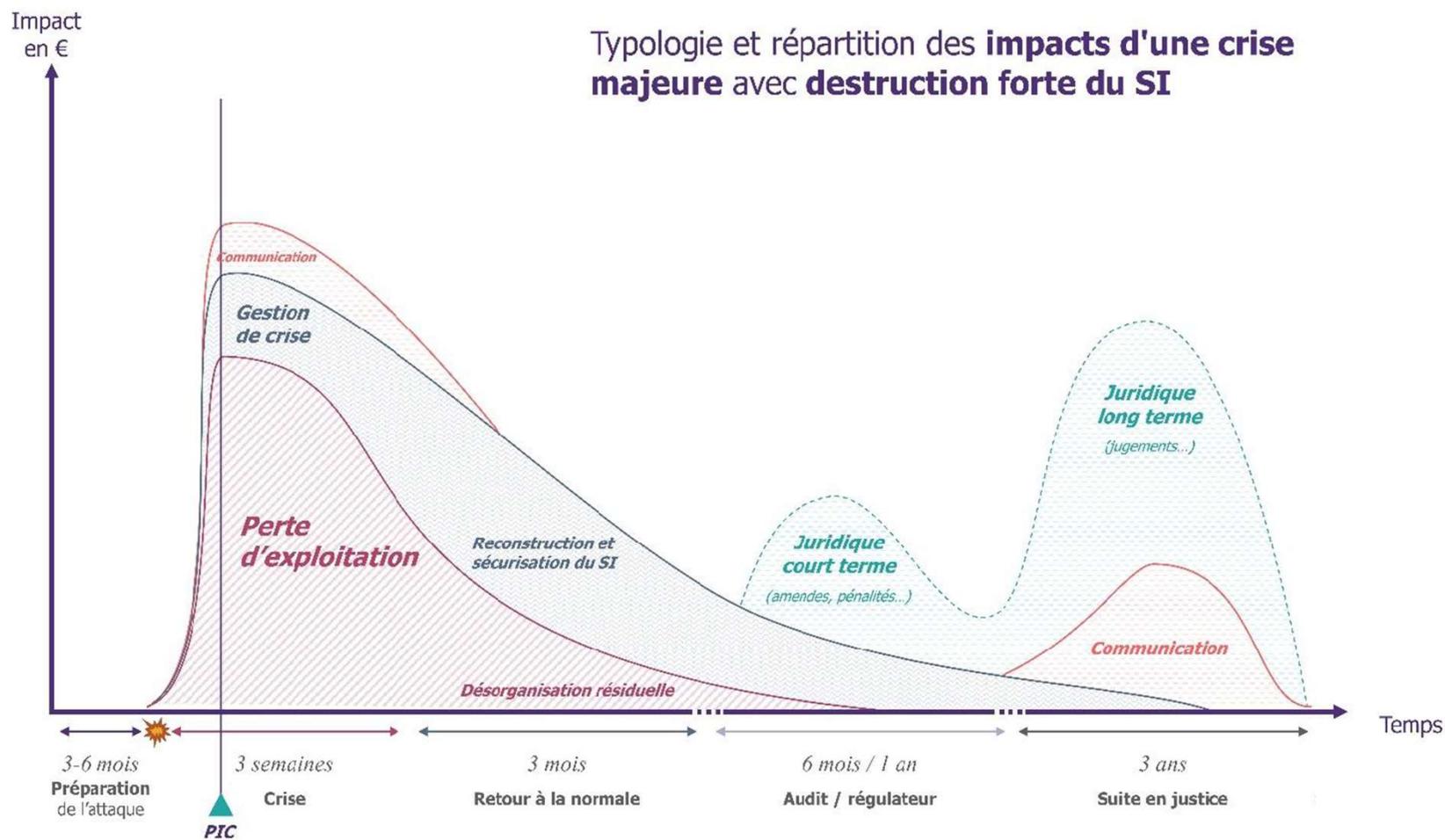
% des acteurs payant la rançon
 entre **6 et 10 %**

Montant rançon négocié entre
- 15 % à - 20 %

Gain total brut entre
1.4 M\$ et 4.3 M\$
 (avant paiement plateforme RaaS et blanchiment)

GAIN NET (APRÈS BLANCHIMENT) : ENTRE 500 K\$ ET 1,5\$ | ROI ENTRE 232% ET 880%

DISASTER RECOVERY | GESTION DE LA CRISE





CONCLUSION D.R.P. | CYBER-RÉSILIENCE & COMPLIANCE

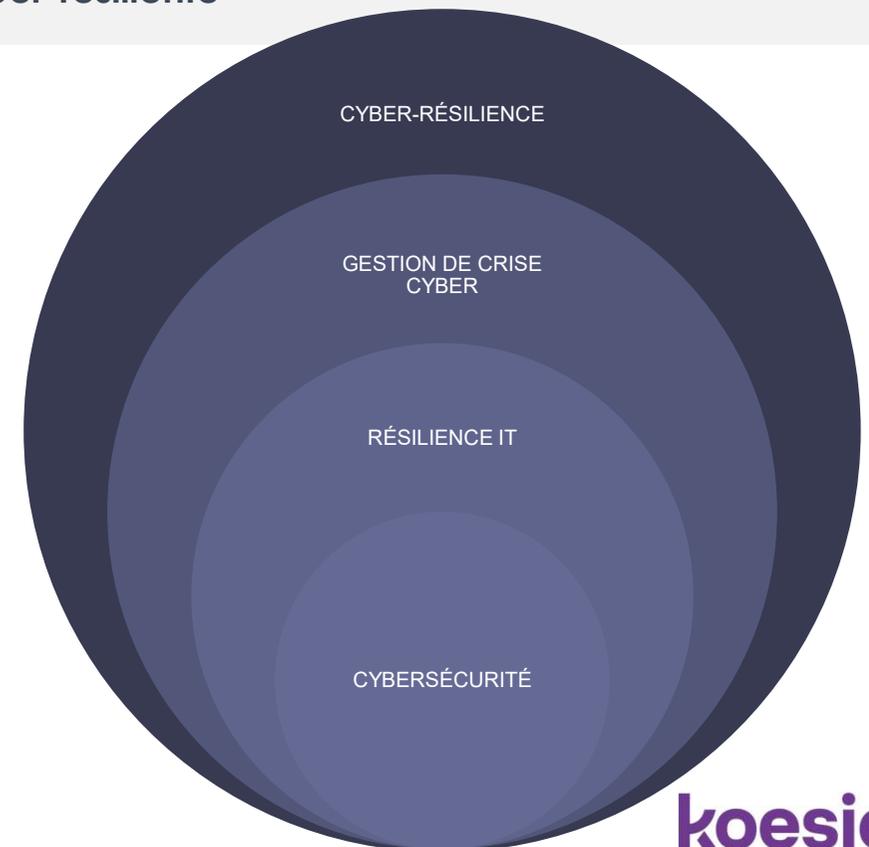
L'objectif ultime à atteindre par toute **Entreprise soucieuse de la Sécurité de son Système d'Information** est :

- L'adoption d'une **posture cyber-résiliente**

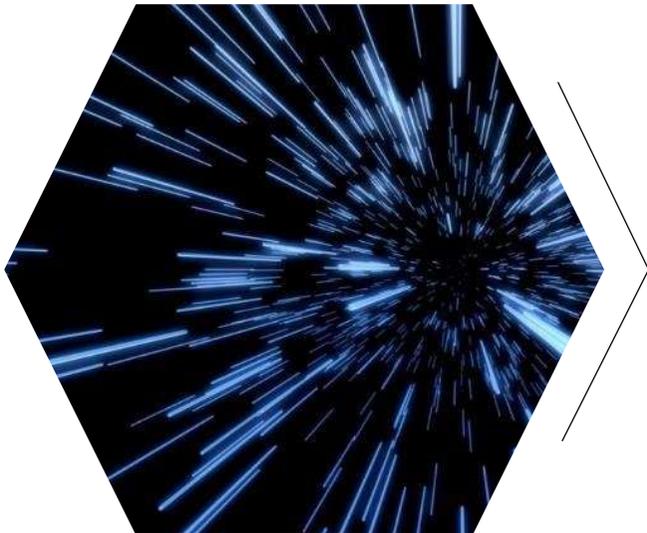
Les règles de la **directive NIS** et « **NIS2** »



Les règles de la **directive NIS**



DISASTER RECOVERY | ENJEUX DE PROXIMITÉ SERVICES IT



**INDISPENSABLE
D'ASSOCIER**

DES NIVEAUX DE
SERVICES
OPÉRATIONNELS
DE PROXIMITÉ

**POUR PRÉVENIR ET
RÉAGIR
RAPIDEMENT**

ANALYSE RISQUE

PROCÉDURE DE GESTION DE CRISE

TEST ANNUEL

GESTION DE CRISE ET DE REMÉDIATION

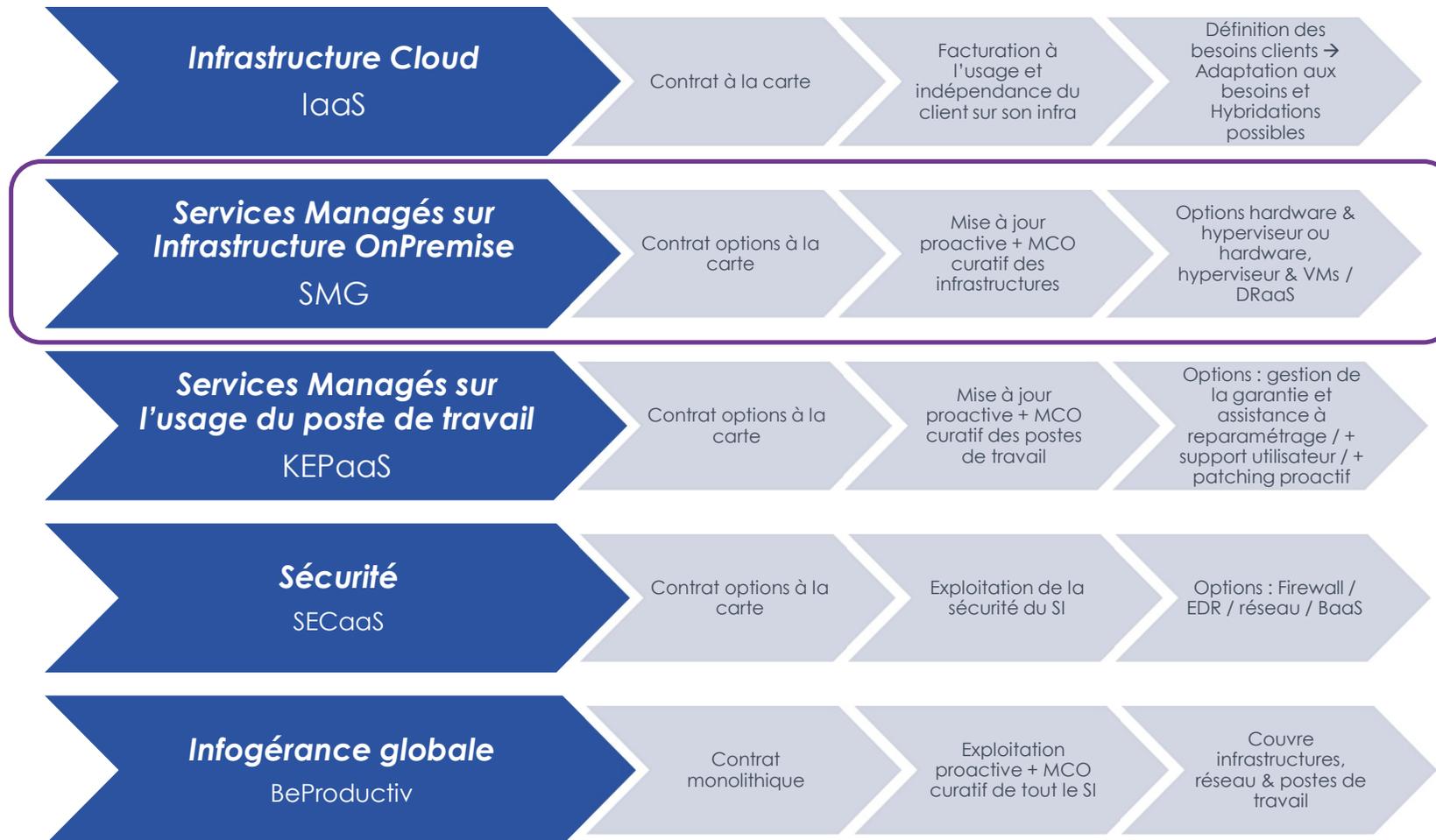
CYBERRÉSILIENCE

/

LES SOLUTIONS **koesio**
Corporate IT

SOLUTIONS MATRICIELLES | NIVEAUX DE RÉSILIENCE

SOLUTIONS / NIVEAUX DE RÉSILIENCE	CLUSTER ON-PREMISE + IAAS	BKP ON-PREMISE	DRP ON-PREMISE	DRAAS DRP AS A SERVICE	BKP IMMuable ON-PREMISE	BAAS BKP IMMuable AS A SERVICE	BKP EXTERNALISÉ OUT-OF-BAND	CONSULTING & EXPERTISES
DISPONIBILITÉ	X	X	X	X				
CONTINUITÉ	X	X						
REPRISE D'ACTIVITÉ			X	X				X
REPRISE SUR RESTAURATION					X	X	X	X
KOESIO	X	X	X	X	X	X	X	X
RTO	SEC.	0-5 sec.	10 – 30 mn	30 mn <=> 4 hr	12 hr <=> 24 hr	24 hr <=> 72 hr	24 hr <=> 72 hr	12 hr <=> 24 hr
RPO	SEC.	0-5 sec.	1 hr	30 mn <=> 4 hr	<= 24 hr	<= 24 hr	24 hr <=> 72 hr	



DISASTER RECOVERY PLAN
/
FOCUS SOLUTION CYBER-RÉSILIENCE

koesio BAAS - DRAAS
Corporate IT

- Savoir-faire +13 années d'expérience Cloud
- Nos x6 DCs (certifications ISO 27001, HDS, Tier IV...)
- Nos moyens opérationnels
- Un catalogue d'offres et de contrats
- Pourquoi un DRP en mode Service ?

NOTRE RÉSEAU DE COMPÉTENCES



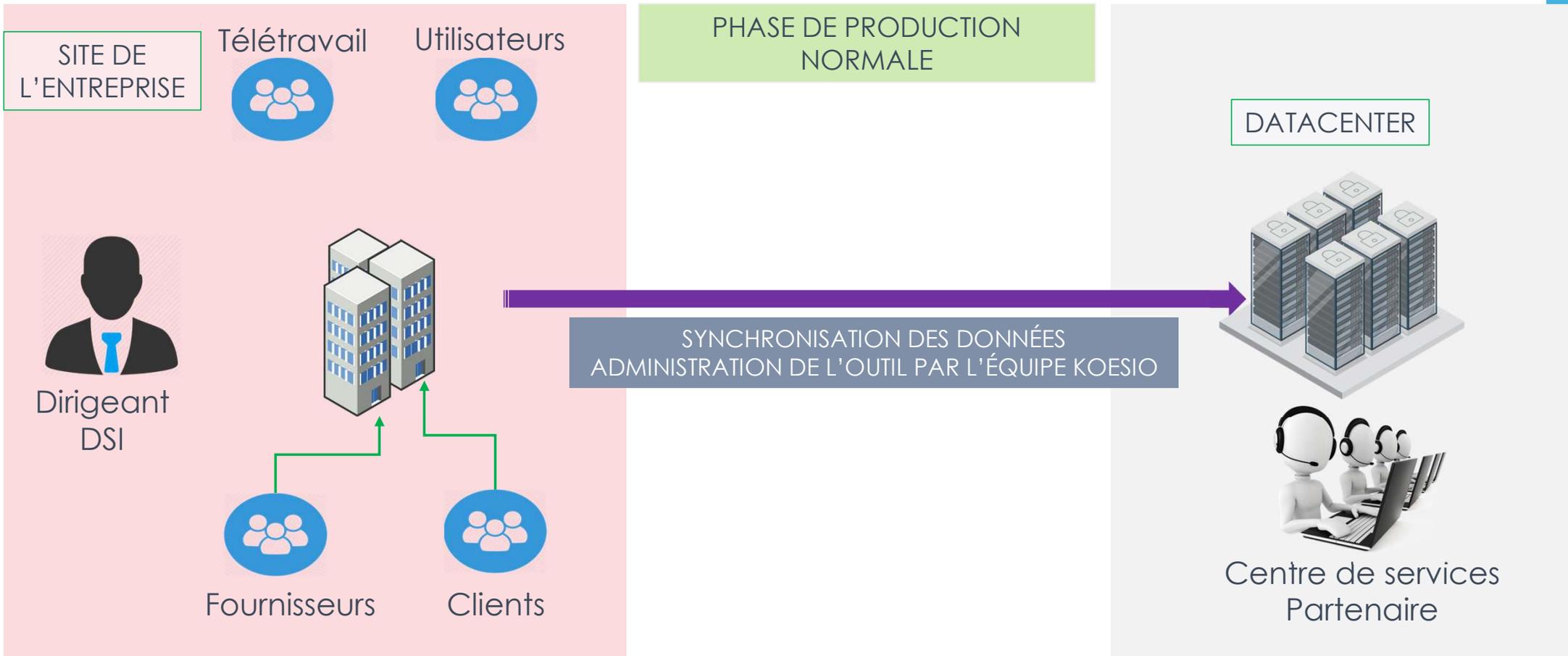
LES CERTIFICATIONS

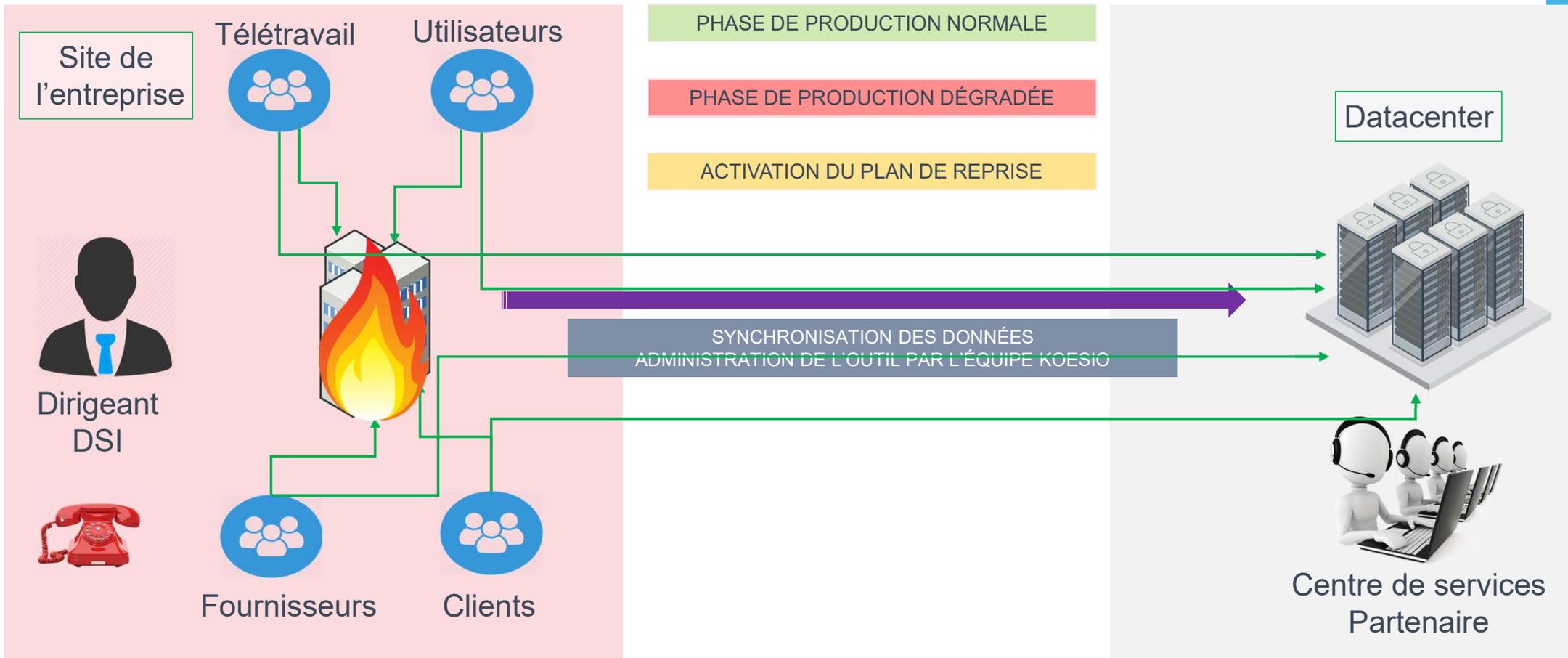


DRAAS | DISASTER RECOVERY AS A SERVICE

- ✓ POUR TOUTE ENTREPRISE AYANT BESOIN D'UN **PLAN DE REPRISE D'INFRASTRUCTURE**
- ✓ POUR SE **PROTÉGER** AVEC LE PAIEMENT D'UN SERVICE
- ✓ POUR **PAYER À L'USAGE** EN CAS DE DÉCLENCHEMENT
- ✓ POUR PROFITER DE LA **PERFORMANCE ET DE LA SOUPLESSE** DU CLOUD







DRAAS | RPO



L'OFFRE DRAAS KOESIO PERMET UN D'ATTEINDRE LES RECOVERY POINT OBJECTIVE SUIVANTS :

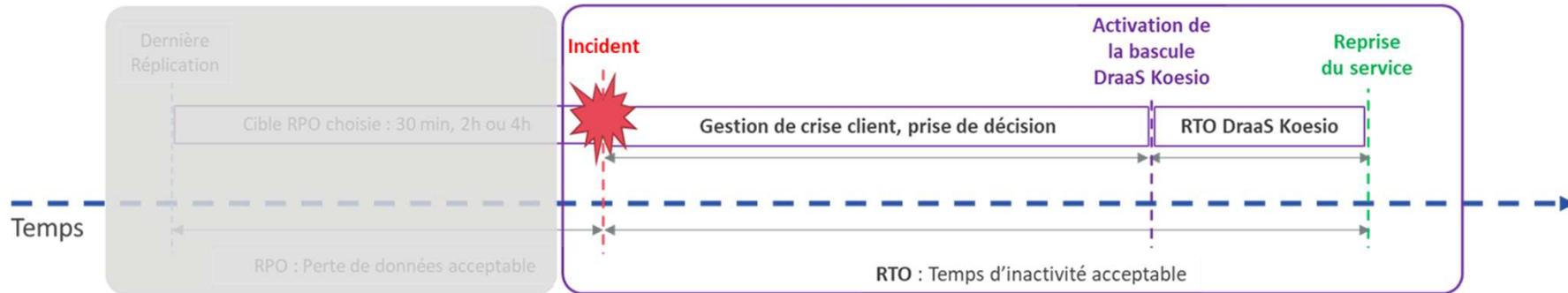
- ✓ RPO 1 : 30 MIN (Offre Bronze)
- ✓ RPO 2 : 2H (Offre Silver)
- ✓ RPO 3 : 4H (Offre Gold)

KOESIO S'ENGAGE SUR LES CIBLES RPO CONFIGURÉES

LE **RPO** EST PARAMÉTRÉ AU NIVEAU DES JOBS DE RÉPLICATION, **AVEC UNE GRANULARITÉ À LA VM.**

CHAQUE CIBLE DISPOSE DE SON TEMPS MAXIMUM DE REPRISE : 30MIN, 2H, 4H selon l'offre sélectionnée

DRAAS | RTO



L'OFFRE DRAAS KOESIO PERMET UN RTO TECHNIQUE RAPIDE, D'UNE HEURE ENVIRON

- ✓ RTO DÉMARRE APRÈS LA PRISE DE DÉCISION « D'APPUYER SUR LE BOUTON »
- ✓ CE RTO EST DÉPENDANT DU PÉRIMÈTRE

KOESIO NE S'ENGAGE PAS SUR LE RTO

Extrait du livre blanc : décrit la phase de gestion de crise et de prise de décision

Phase	Description des phases	Temporalité
Phase 1	Réception de l'alerte	t
	Analyse de l'alerte	t + 30min
	Déclenchement de la cellule de crise	t + 2h
	Mobilisation des ressources client en cellule de crise	t + 2h30
	- Personnels habilités à déclencher le PRI - Personnels Supports	
Phase 2	Appel KOESIO Corp IT pour déclenchement du PRI	t + 3h
	Mobilisation des ressources client & KOESIO Corp IT	t + 3h10
	Exposé du problème avec KOESIO Corp IT	t + 3h20
	Validation de la décision de la bascule sur le plan de PRI	t + 3h30

DRAAS | LE LIVRE BLANC KOESIO

TABLE DES MATIERES

1. Introduction.....	4
2. Objectif.....	4
2.1. Site principal / primaire.....	4
2.2. Site de secours.....	4
2.3. L'Es causes de sinistre prises en charge.....	4
2.4. Détection de sinistre.....	6
2.4.2. Facteurs déclenchant.....	6
2.5. Stratégie de reprise.....	6
2.5.1. Applicatifs concernés.....	6
2.5.2. Activités et domaines non repris.....	6
2.5.3. Activation du PRI.....	7
2.6. Gestion des RPO & RTO.....	7
3. Solution technique.....	8

4. Dispositif de gestion de crise.....	9
4.1. Organisation.....	9
4.1.1. Cellule de crise.....	9
4.1.2. Rôles et responsabilité.....	9
4.1.3. Organisation.....	9
4.1.4. Les équipes d'intervention.....	10
4.1.5. Informations des utilisateurs.....	10
4.2. Procédure d'alerte.....	11
4.2.1. Localisation des outils et des documents.....	11
4.3. Procédure d'activation.....	11
4.3.1. Réception de l'alerte.....	11
4.3.2. Analyse de l'alerte.....	11
4.3.3. Déclenchement.....	11
4.3.4. Mobilisation des ressources.....	12
4.3.5. Synthèse.....	12
4.4. Procédure de retour à la normale.....	12
4.4.1. Validation du retour à la normale.....	12
4.4.2. Mobilisation des ressources.....	13
4.4.3. Planification du retour à la normale.....	13
4.4.4. Synthèse.....	13

5. Execution du plan de bascule.....	13
6. Execution du retour à la normale.....	14
7. Plan de test.....	14
7.1. Présentation.....	14
7.2. Déclenchement.....	14
8. Annexes.....	16
8.1. Liste des rôles et responsabilités en cellule de crise.....	16
8.1.1. Personnels autorisés à déclencher le PRI.....	16
8.1.2. Personnels supports.....	16
8.2. Fiche de suivi des évènements.....	16
8.3. Liste des environnements applicatifs avec RPO.....	17

DÉFINITION DU PRI

- ✓ SERVICES CRITIQUES ?
- ✓ RTO/RPO ACCEPTABLES ?
- ✓ PROCÉDURES DE BASCULE ET DE GESTION DE CRISE TECHNIQUE

EXPLOITATION

- ✓ TESTS RÉGULIERS
- ✓ ECHANGES SUR LES ÉVOLUTIONS
- ✓ COMPATIBILITÉ INFRASTRUCTURE

DISASTER RECOVERY
/
CAS CLIENT

ReTex | Crise Client Cloud récent

CONTEXTE	<p>Client de Koesio CIT ayant une infrastructure Hybride OnPremise et Cloud Koesio</p> <p>Offre DRaaS sur l'infrastructure OnPremise → 18 VM concernées</p> <p>Externalisation des backups OnPremise sur le Cloud Koesio → 26 VM concernées</p> <p>Les VM dans le IaaS sont sauvegardées dans un autre Datacenter de Koesio</p>
ATTAQUE	Cryptolock sur l'ensemble de l'infrastructure
RÉSOLUTION	<ol style="list-style-type: none"> 1 – Démarrage de la solution de PRI suivant le livre blanc DRaaS en récupérant la rétention la plus proche de l'attaque pour analyse 2 – Mise en place d'une infrastructure IaaS globale pour redémarrer l'infrastructure (indisponibilité des matériels préalablement attaqués) 3 – Démarrage en « bac à sable » et analyse EDR. Pas d'attaque détectée 4 – Pendant cette analyse, récupération des backups VCC pour restauration dans le IaaS 5 – Remise en service de l'infrastructure
ACCOMPAGNEMENT	<p>DRaaS : Redémarrage 1h après décision client</p> <p>Mise en place du IaaS : 1h</p> <p>Restauration VCC : dépendant du débit. Dans notre cas : 1 journée</p> <p>Analyse des 26 VM : 3 jours (Analyse EDR et rapports)</p> <p>Remise en service globale avec 100% de l'activité : 5 jours</p>
A RETENIR	<p>Importance d'avoir un plan de reprise testé</p> <p>Ne pas mettre tous les œufs dans le même panier</p> <p>Accompagnent des équipes Koesio en services managés (SOC, CdS, Plateforme, experts...)</p> <p>Transparence des échanges avec le client / confiance</p> <p>Et surtout : Respect de la discrétion demandée</p>

DISASTER RECOVERY

/

LE MOT DE **vmware**[®]
by Broadcom



MERCI !



EN PARTENARIAT AVEC **vmware**[®]
by Broadcom



AVEZ-VOUS DES QUESTIONS ?